

Міністерство освіти і науки України
НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«ДНІПРОВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»
Факультет менеджменту
Кафедра прикладної економіки, підприємництва та публічного управління



**МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ
З ДИСЦИПЛІНИ**

«Формування проектної команди»

спеціальність 073 Менеджмент

*освітня програма: Управління проектами
освітній ступінь: магістр*

Дніпро
2019

Методичне забезпечення практичних занять з дисципліни «Формування проектної команди» для здобувачів освітнього рівня «магістр» спеціальності 073 Менеджмент (освітня програма: Управління проектами) / Упоряд.: С.М. Ісіков, О.В. Горпинич. – Д. : НТУ «Дніпровська політехніка», 2019. – 5 с.

Упорядник:
С.М. Ісіков,
О.В. Горпинич

Практичне заняття «Сутність та зміст формування проектної команди».

Команда проекту: визначення, сутність, ознаки, функції. Особливості формування та склад проектної команди. Основні принципи та організаційні аспекти формування ефективної команди. Життєвий цикл та характеристика стадій життєвого циклу команди проекту, графік життєвого циклу. Методи формування команди проекту. Сутність кількісного та якісного планування складу команди проекту.

Опрацьовувати матеріал з питань:

- етапи формування команди проекту;
- етапи проектування структури персоналу проекту;
- формати визначення ролей і відповідальності
- структура інформації про персонал проекту.
- переваги та обмеження командної діяльності;
- методи самодіагностики команди;
- національні особливості побудови команд.

Контрольні запитання.

1. Охарактеризуйте поняття «проектна команда»: визначення, сутність, ознаки, функції.
2. Визначте особливості формування та позначте склад проектної команди.
3. Сформулюйте та поясніть основні принципи та організаційні аспекти формування ефективної команди.
4. Поясніть, в чому полягає життєвий цикл та охарактеризуйте стадії життєвого циклу команди проекту, наведіть графік життєвого циклу.
5. Позначте та опишіть методи формування команди проекту.

Практичне заняття «Соціально-психологічна структура команди».

Фактори формування та інструменти управління психологічним кліматом команди бізнес-проекти. Мотивація членів команди та показники її згуртованості. Фактори впливу на соціально-психологічний клімат колективу та проблеми спілкування і психологічної сумісності в командах.

Контрольні запитання.

1. Розкрийте сутність факторів формування та інструментів управління психологічним кліматом проектної команди.
2. Позначте та опишіть фактори впливу на соціально-психологічний клімат колективу та проблеми спілкування і психологічної сумісності в командах.

Практичне заняття «Лідерство в побудові проектної команди».

Характеристика основних функцій лідера в управлінні командою проекту. Визначення існуючих типів лідерів та вплив вибору лідера на ефективність діяльності команди. Основні концепції лідерства. Визначення поняття керівника та учасника команди бізнес-проекту. Роль та функції

керівника проекту. Характеристика стилів управління.

Опрацювати матеріал з питань:

- система цінностей лідера;
- двигун лідерства.

Контрольні запитання.

1. Наведіть характеристику основних функцій лідера в управлінні проектною командою.

2. Визначте існуючі типи лідерів та охарактеризуйте вплив вибору лідера на ефективність діяльності команди.

Практичне заняття «Технологія організації спільної діяльності проектною командою».

Сутність організаційної культури проектною командою. Типи взаємодії та організація її в проекті. Характеристика вхідної інформації, яка необхідна для організаційного планування команди проекту. Розповсюдження інформації в команді, сутність основних каналів розповсюдження інформації в проектній команді. Вимір ефективності діяльності проектною командою.

Опрацювати матеріал з питань:

- схема процесів управління командою проекту;
- методи підвищення кваліфікації членів команди проекту;
- прийоми зміцнення взаємодії між членами проектною командою з метою підвищення ефективності виконання проекту.
- застосування сучасних теорій мотивації до персоналу проекту;
- усвідомлення особистих інтересів участі в проекті;
- види нематеріальних заохочень;
- приклади взаємодії проектною командою з іншими процесами проекту.

Контрольні запитання.

1. Охарактеризуйте стилі управління проектною командою.

2. Позначте типи взаємодії та охарактеризуйте організацію взаємодії в проекті.

3. Охарактеризуйте вхідну інформацію, яка необхідна для організаційного планування проектною командою.

4. Опишіть розповсюдження інформації в команді та сутність основних каналів розповсюдження інформації в команді проекту.

5. Поясніть в чому полягає вимір ефективності діяльності проектною командою.

6. Охарактеризуйте сутність завдань та моделі розвитку проектною командою.

7. Охарактеризуйте стратегії формування кваліфікованого персоналу проекту.

Практичне заняття «Конфлікт в проектній команді».

Поняття конфлікту в проектній команді, характеристика функцій та видів конфліктів. Характеристика структури конфлікту та його елементів.

Управління конфліктом в проектній команді, характеристика методів вирішення конфліктів в команді проекту.

Контрольні запитання.

1. Поясніть в чому полягає поняття конфлікту в проектній команді, охарактеризуйте функції та види конфліктів.
2. Охарактеризуйте структуру конфлікту та його елементи.
3. Розкрийте сутність управління конфліктом в проектній команді, охарактеризуйте методи вирішення конфліктів в проектній команді.

Практичне заняття «Реорганізація проектної команди».

Класифікація та рівні змін, характеристика базових моделей змін команди проекту. Сутність способів адаптації команди до змін, особливості їх використання.

Контрольні запитання.

1. Позначте сутність способів адаптації команди бізнес-проекту до змін та особливості їх використання.

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Андрієнко О. Управління проектами в бізнес-об'єднаннях малих і середніх підприємств. Київ: Вид-во Києво-Могилянської Бізнес Школи. 2017. 77 с.

2. Морозов В.В., Кальніченко О.В., Турло Ю.Г. Управління проектами розвитку підприємств: навч. посіб. К.: Університет економіки та права «КРОК», 2011. 262 с.

3. Гонтарева І.В. Управління проектами : підручник. Харк. нац. екон. ун-т. Вид-во ХНЕУ. 2011. 444 с.

4. Управління проектами: навч. посіб. / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. К.: КПП ім. Ігоря Сікорського. 2017. 420 с.

5. Филипенко О.М. Колеснік Т.С. Управління проектами : навч. посіб. Харків : ХДУХТ. 2016. 161 с.

6. Розвиток проектної команди. URL: https://stud.com.ua/21355/menedzhment/rozvitok_proektnoyi_komandi

7. Команда. URL: <https://www.culturepartnership.eu/ua/publishing/project-management/lecture-17-6>

8. Як створити ідеальну команду – рекомендує Google URL: <https://biz.nv.ua/ukr/experts/yak-stvoriti-idealnu-komandu-rekomenduye-google-50018687.html>